



Aktenzeichen: CDU

Datum: 17.09.2024

Hinweis:

Beratungsfolge: Stadtrat Betriebsausschuss

**Kennzahlen für EWF und CFF
hier: Antrag der CDU-Stadtratsfraktion**

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

wir bitten Sie den folgenden Antrag auf die Tagesordnung der Sitzung des Stadtrats am 2024-09-25 mit aufzunehmen.

Zielsetzung

Ziel ist es, durch die Einführung oder Erweiterung eines Kennzahlenmanagements eine effiziente, transparente und wirtschaftliche Führung des EWF und CFF sicherzustellen. Dadurch schaffen wir eine Grundlage, um die Betriebsführung systematisch zu verbessern und eine höhere Qualität und Wirtschaftlichkeit in den städtischen Betrieben zu gewährleisten.

Hierzu wären die folgenden Kennzahlen - aus unserer Sicht - die Wichtigsten:

Wirkungsgrad

Misst die Effizienz der erbrachten Leistung im Verhältnis zur theoretisch möglichen Leistung

Produktivität

Misst das Verhältnis von Output (erbrachte Leistung) zu Input (eingesetzte Ressourcen)

Verhältnis produktiver zu unproduktiven Mitarbeitern

Bewertet die Effizienz der Mitarbeiterstruktur, indem es produktive Mitarbeiter mit administrativen Tätigkeiten ins Verhältnis setzt

Verkaufte Stunden pro Anwesenheit

Zeigt, wie viele der Anwesenheitsstunden tatsächlich als produktive, abrechenbare Arbeitsstunden genutzt werden

Antrag

Wir beantragen die Einführung oder Erweiterung eines Kennzahlenmanagements (KPI-Management) im Eigen- und Wirtschaftsbetrieb Frankenthal (EWF) und im Congressforum Frankenthal (CFF).

Hierzu möchten wir bitten, die folgende Punkte vorab zu klären:

1. Gibt es bereits ein Kennzahlenmanagement im EWF und/oder im CFF?
2. Welche Kennzahlen werden aktuell erfasst und regelmäßig ausgewertet?

Beratungsergebnis:

Gremium	Sitzung am	Top	Öffentlich:	<input type="checkbox"/>	Einstimmig:	<input type="checkbox"/>	Ja-Stimmen:	<input type="checkbox"/>
			Nichtöffentlich:	<input type="checkbox"/>	Mit	<input type="checkbox"/>	Nein-Stimmen:	<input type="checkbox"/>
					Stimmenmehrheit:	<input type="checkbox"/>	Enthaltungen:	<input type="checkbox"/>
Laut Beschlussvorschlag:	Protokollanmerkungen und Änderungen		Kenntnisnahme:	Stellungnahme der Verwaltung ist beigefügt:		Unterschrift:		
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> siehe Rückseite:		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		

3. Falls ein Kennzahlenmanagement vorhanden ist, soll geprüft werden, ob es um weitere zentrale Kennzahlen wie Wirkungsgrad, Produktivität, Verhältnis produktiver zu unproduktiven Mitarbeitern und verkaufte Stunden pro Anwesenheit erweitert werden kann.

Falls kein Kennzahlenmanagement existiert, wird die Einführung eines solchen Systems vorgeschlagen, um die Effizienz beider Betriebe gezielt zu überwachen und zu optimieren.

Begründung

Unsere Aufgabe ist es, sicherzustellen, dass der EWF und das CFF gut geführt werden und effizient arbeiten. Oft basieren Entscheidungen auf Berichten oder subjektiven Einschätzungen. Ein Kennzahlenmanagement (KPI-Management) ermöglicht es, die Leistung des Managements objektiv messbar und transparent zu machen. Dies führt zu einer klaren Beurteilung, ob die Betriebe wirtschaftlich arbeiten und die richtigen Ressourcen effizient eingesetzt werden.

Warum sind KPIs wichtig?

- **Transparenz schaffen:** KPIs helfen uns, Betriebsabläufe und die Leistung des Managements messbar und nachvollziehbar zu machen. Sie zeigen uns auf einen Blick, wie gut die Betriebe geführt werden und wo eventuell Verbesserungsbedarf besteht.
- **Messbare Management-Leistung:** Durch KPIs wie Wirkungsgrad oder Produktivität können wir genau sehen, ob das Management die gesetzten Ziele erreicht und wo Optimierungen nötig sind. Sie liefern uns eine klare Basis für fundierte Entscheidungen.
- **Frühzeitige Problemerkennung:** KPIs ermöglichen es, Schwachstellen frühzeitig zu erkennen, bevor sie zu größeren Problemen führen. So können wir rechtzeitig Maßnahmen ergreifen.
- **Fundierte Entscheidungen:** Durch die Analyse von KPIs treffen wir Entscheidungen auf Grundlage von objektiven Daten, statt auf bloßen Vermutungen oder Einzelfällen. Das erhöht die Qualität und Zuverlässigkeit unserer Entscheidungen.
- **Verantwortlichkeit und Nachvollziehbarkeit:** KPIs schaffen eine Basis, um die Verantwortlichen zur Rechenschaft zu ziehen. Sie ermöglichen eine transparente Bewertung der Leistung und stellen sicher, dass Ziele klar verfolgt und erreicht werden.

Für Ihre Bemühungen vielen Dank im voraus
und mit freundlichen Grüßen

Für die CDU-Fraktion



(Martin Schuff)